



## **SCHUBERT**      **L'ESSENTIEL**

**Les Deux Trois avec PIANO**

**11 juin 19h30**

**MARK DROBINSKY** violoncelle

**François Pineau-Benoit** violon

**Simon Adda-Reyss** piano

**PAVILLON D'ARTOIS**

**187 rue du général DE GAULLE**

**Vaux-sur-Seine**

*Gare Saint Lazare Paris direction Mantes-la-Jolie*

*Participation aux frais de production*

*Réservation obligatoire*

*[muysiqueaupavillondartois@gmail.com](mailto:muysiqueaupavillondartois@gmail.com)*

*06 87 48 10 65 (SMS)*

**ỦY BAN NHÂN DÂN  
XÃ BÌNH LIÊU**

**TUYÊN TRUYỀN KẾ HOẠCH TRIỂN KHAI**

## **ỨNG DỤNG INTERNET VẠN VẬT (IOT) TRONG LĨNH VỰC GIAO THÔNG THÔNG MINH**

**XÂY DỰNG GIAO THÔNG HIỆN ĐẠI – AN TOÀN – HIỆU QUẢ – KẾT NỐI THÔNG MINH**



### **MỤC ĐÍCH – Ý NGHĨA**

Ứng dụng công nghệ Internet vạn vật (IoT) trong giao thông thông minh nhằm:

- ✓ Nâng cao hiệu quả quản lý, điều hành giao thông
- ✓ Bảo đảm an toàn giao thông
- ✓ Giảm ùn tắc giao thông
- ✓ Thúc đẩy phát triển hạ tầng số, kinh tế số và xã hội số trên địa bàn tỉnh

### **MỤC TIÊU**

Xây dựng hệ thống giao thông thông minh, hiện đại, đồng bộ dựa trên nền tảng công nghệ IoT tiên tiến, thống nhất, an toàn, hiệu quả; kết nối, chia sẻ dữ liệu với các cơ quan, đơn vị liên quan; góp phần xây dựng đô thị thông minh và chính quyền điện tử của tỉnh.



### **NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM**

#### **GIAI ĐOẠN 2026 - 2028**

- 1. Nâng cao nhận thức, trang bị kiến thức, kỹ năng và vai trò, lợi ích và xu hướng ứng dụng IoT trong giao thông thông minh.
- 2. Triển khai hệ thống giao thông thông minh (ITS), hệ thống thu phí điện tử không dừng trên các tuyến cao tốc; 100% dữ liệu thu phí được tích hợp vào hệ thống kết nối, chia sẻ dữ liệu giao thông thông minh.
- 3. Lắp đặt, kết nối hệ thống cảm biến IoT tại các đô thị trọng điểm để thu thập dữ liệu giao thông, môi trường, an ninh.
- 4. Nghiên cứu, triển khai hệ thống quản lý, giám sát tàu du lịch trên vịnh Hạ Long và vịnh Bái Tử Long thông qua hệ thống AIS.
- 5. Nghiên cứu, để xuất hình thành Trung tâm giám sát, điều hành thông minh (IOC) các heat động trên vịnh Hạ Long – vịnh Bái Tử Long.
- 6. Từng bước triển khai ứng dụng IoT trong quản lý kết cấu hạ tầng giao thông, quản lý thu phí, kiểm soát tải trọng và an toàn giao thông, quản lý vận tải đa phương thức, phục vụ người dân và doanh nghiệp.

#### **GIAI ĐOẠN 2029 - 2035**

- 1. Mở rộng và triển khai hiệu quả các ứng dụng IoT trong giao thông thông minh theo hướng đồng bộ, hiện đại, phù hợp tiêu chuẩn kỹ thuật quốc gia và quốc tế.
- 2. Phát triển đồng bộ hệ thống cảm biến, thiết bị đầu cuối phục vụ quản lý, giám sát và cung cấp dữ liệu phục vụ điều hành giao thông thông minh.
- 3. Nâng cấp các Trung tâm quản lý điều hành giao thông tuyến cao tốc, đảm bảo dữ liệu IoT được tích hợp, kết nối và khai thác hiệu quả.
- 4. Phân đầu chuẩn hóa và sẵn sàng kết nối, chia sẻ liên thông 100% dữ liệu IoT giao thông giữa các cơ quan, đơn vị theo quy định.
- 5. Mở rộng ứng dụng hạ tầng cảm biến IoT trên các tuyến giao thông chính để quản lý, giám sát, báo tri kết cấu hạ tầng giao thông.
- 6. Tiếp tục triển khai các ứng dụng IoT trong quản lý giao thông, giao thông xanh, phương tiện tự hành, cung cấp dịch vụ giao thông số phục vụ người dân, doanh nghiệp.

### **HÌNH THỨC TUYÊN TRUYỀN**



#### **TRUNG TÂM CUNG ỨNG DỊCH VỤ**

- Tuyên truyền trên hệ thống truyền thanh cơ sở, Cổng thông tin điện tử thành phố/xã, các trang mạng xã hội do xã quản lý.
- Tiếp sóng, đăng tải tin, bài, phóng sự, infographic, video clip từ Báo và PT-TH Quảng Ninh và các cơ quan báo chí của tỉnh.
- Tăng cường tuyên truyền trực quan tại thôn, khu vực trung tâm, bến xe, điểm du lịch, tuyến giao thông trọng điểm.
- Đa dạng hóa hình thức tuyên truyền phù hợp với điều kiện thực tế của xã.



#### **CÁC CƠ QUAN, ĐƠN VỊ, CÁC THÔN TRÊN ĐỊA BÀN XÃ**

- Tổ chức phổ biến, quan triết sâu rộng các nội dung của Kế hoạch đến cán bộ, công chức, viên chức, doanh nghiệp và Nhân dân.
- Lồng ghép nội dung tuyên truyền về ứng dụng IoT trong giao thông thông minh trong phong trào "Bình dân học vụ số", "Học tập số", các hoạt động chuyển đổi số công đồng và các hội nghị, sinh hoạt của thôn, đơn vị.

**CHUNG TAY XÂY DỰNG GIAO THÔNG THÔNG MINH  
VI MỘT BÌNH LIÊU PHÁT TRIỂN ĐẾN VÙNG,  
HIỆN ĐẠI VÀ VĂN MINH!**



**MỖI NGƯỜI DÂN LÀ MỘT MẮT XÍCH QUAN TRỌNG TRONG XÂY DỰNG HỆ THỐNG GIAO THÔNG THÔNG MINH!**







... au fil des semaines, les images parlent d'elles-mêmes













*... encore beaucoup*

*de métiers restent artisanaux*



FEJ

2020

# LE COURRIER DU VIETNAM

Le Vietnam en français, la francophonie au Vietnam



№22 (5267)  
29/5 - 4/6/2020  
15.000 VND

## Le pari vietnamien de l'énergie propre



**POLITIQUE**

Vietnam - Inde : consolider le partenariat stratégique global 6

**ÉCONOMIE**

Le Vietnam durcit le ton contre les violations de la propriété intellectuelle 10



**RÉSOLUTION N°57**

La grande marche technologique du Vietnam est lancée 14

**DOSSIER**

Le Vietnam mise sur une énergie d'avenir 17



**SOCIÉTÉ**

Une lueur d'espoir pour les colliers de Pi ng Vai 24

**CULTURE**

Un long-métrage vietnamien récompensé au Festival du film d'art d'Asie 2026 28

**DÉCOUVERTE**

Côn Dao : nature, mémoire et art sublimes au Jardin X 36

**SPORTS**

Billard carambole : le Vietnam signe une moisson prometteuse 40



**SÉLECTION DU CONCOURS**

Simone de Beauvoir : s'empower, penser, transformer 42

**DIASPORA**

Une scientifique vietnamienne l'honneur Londres 44

**INTERNATIONAL**

Alger, un "diamant" brut au bord de la Méditerranée 46

**CUISINE**

Soupe de poulet au potiron 58



**PUBLIREPORTAGE**

Saigontourist et D t Vi t VAC r inventent le tourisme par la culture 60

EFJ

20



MUSÉE DU QUAI BRANLY  
JACQUES CHIRAC

Exposition  
12 mai -  
8 novembre 2026

# Plumes du paradis

Voyages d'un oiseau  
extraordinaire  
de Nouvelle-Guinée



LA CROIX

Le Point

GEO

NATIONAL  
GEOGRAPHIC



RATP

RTL

20 ★

D

IMANCHE 7 JUIN

19H

**RENCONTRE**  
68 avenue d'Italie

Quelles conditions président  
à la création ?  
*autour d'une pailla*  
de Rafael De Pool

*Réponse obligatoire*  
06 40 11 52 81 de préférence par SMS

FFJ

2012

# ONCE UPON A BRIDGE IN VIETNAM II

DIRECTED BY FRANÇOIS BIBONNE

**27 juillet à 19h**  
**rue Victor Juge**  
**06000 NICE**

Projection du film de François Bibonne  
en présence de l'auteur



Gardez la date

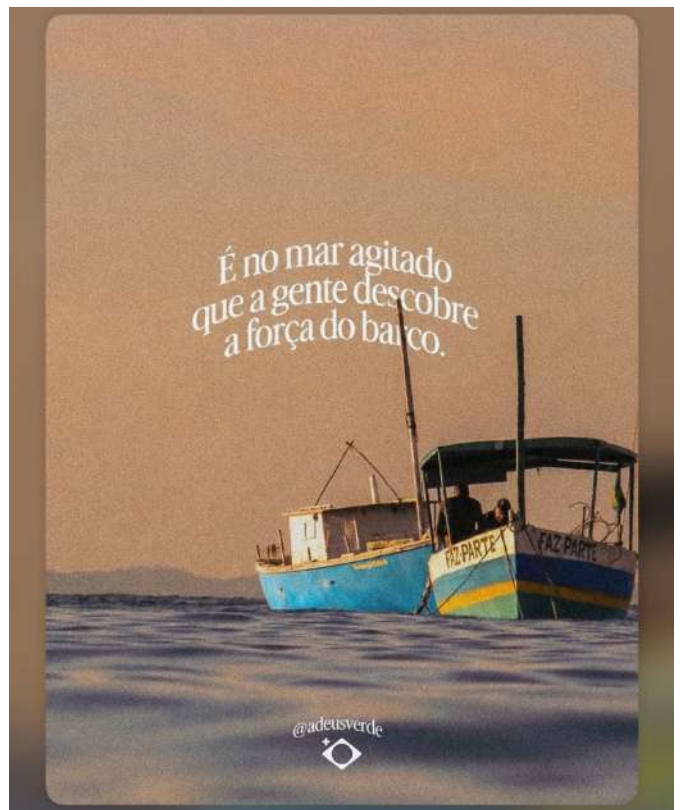
**Réponse OBLIGATOIRE par SMS : 06 40 11 52 81**

Illustration by **Lim**

*... de même à Salvador de Bahia chez Anderson*







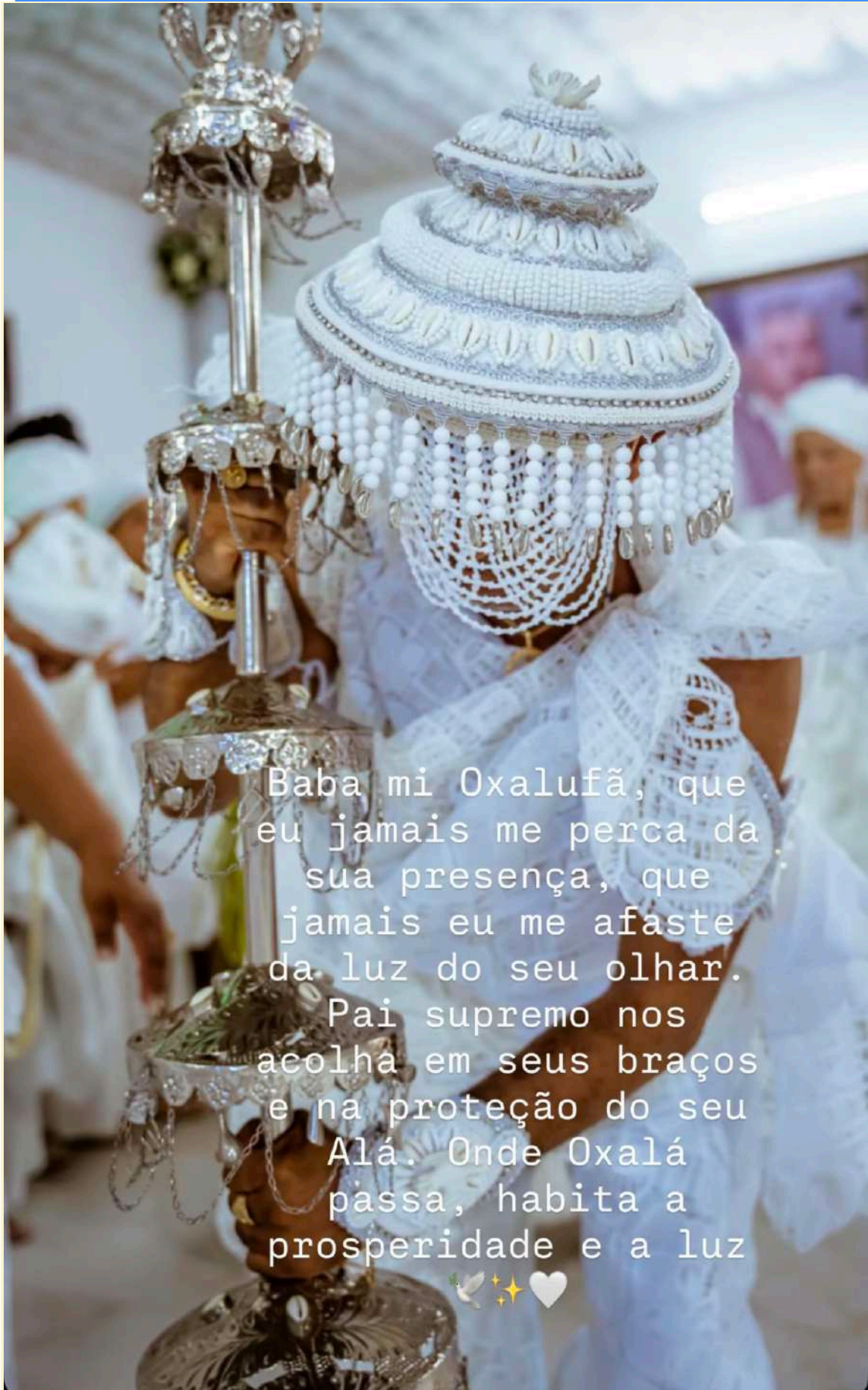


FJ

20








Baba mi Oxalufã, que  
eu jamais me perca da  
sua presença, que  
jamais eu me afaste  
da luz do seu olhar.  
Pai supremo nos  
acolha em seus braços  
e na proteção do seu  
Alá. Onde Oxalá  
passa, habita a  
prosperidade e a luz





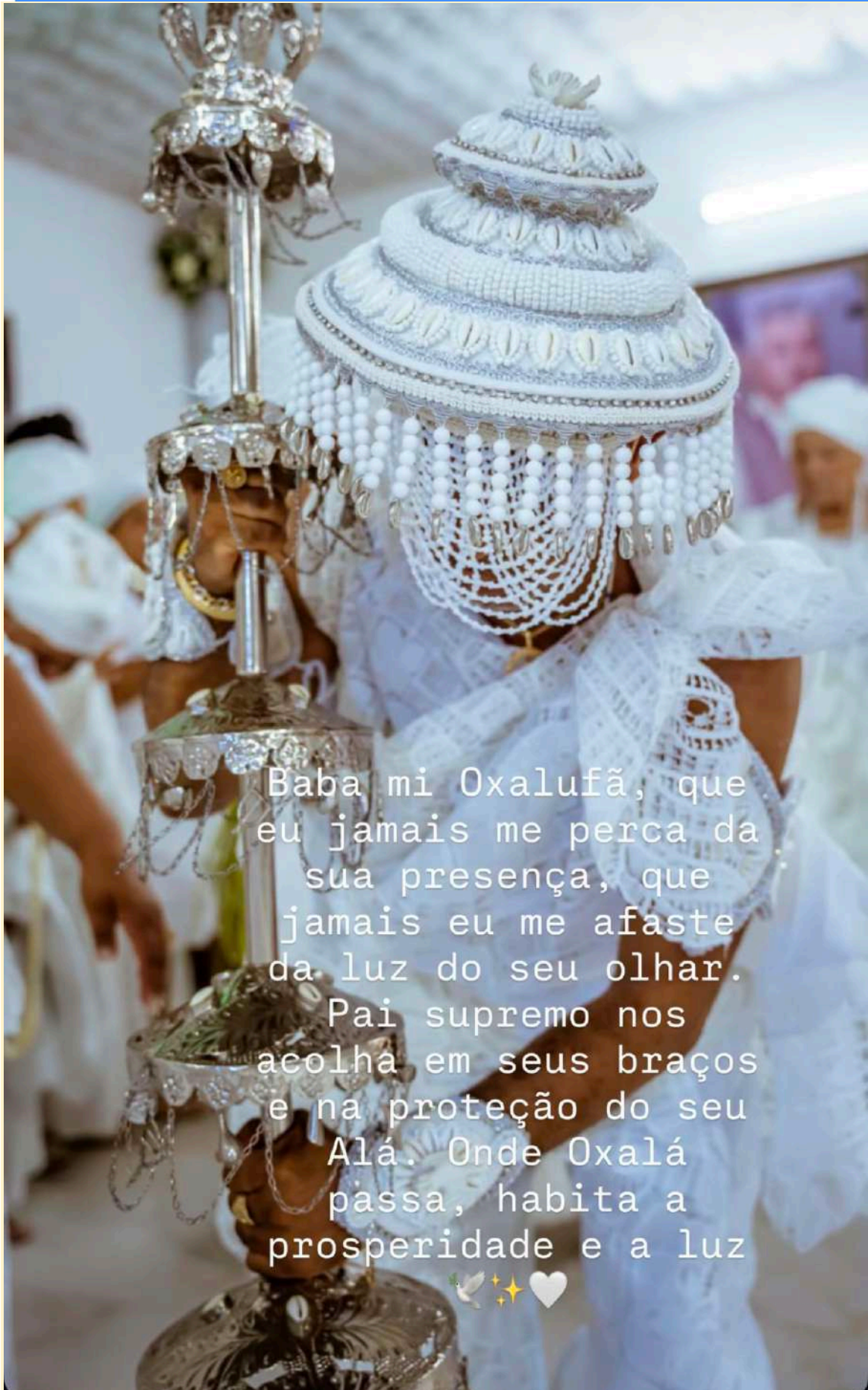






QUE A VIDA  
APROXIME  
QUEM CHEGA  
PRA SOMAR  
LEVEZA.

@REIKI\_SERVIR



Baba mi Oxalufã, que eu jamais me perca da sua presença, que jamais eu me afaste da luz do seu olhar. Pai supremo nos acolha em seus braços e na proteção do seu Alá. Onde Oxalá passa, habita a prosperidade e a luz







  
**ILÊ AXÉ ALÁ OBATALANDÊ**  
  
**FESTA DE**  
**OXUM**  
**E AS YABÁS**  


O Babalorixá  
*Anderson Argolo de Oxalá*

tem a honra de convidar  
 todas as autoridades, amigos,  
 filhos e adeptos da Religião  
 de Matriz Africana para a  
**Festa de Oxum  
 e as Yabás.**

 DATA:  
06/06/2026

 HORÁRIO:  
20HS

 LOCAL:  
Rua Buritirama, 330  
Recreio de Ipitanga -  
Laurio de Freitas  
Próximo ao Colégio Viver







Que as Yabás nos acolham em seus braços sagrados,  
 envolvendo-nos com seu amor infinito e sua proteção constante.  
 Que sua força nos guie, sua sabedoria nos ilumine  
 e seu cuidado nos fortaleça em todos os caminhos.





Rithy Panh·



- DIDIER -  
★  
LES AVENTURES DE  
**ZINZIN**  
★

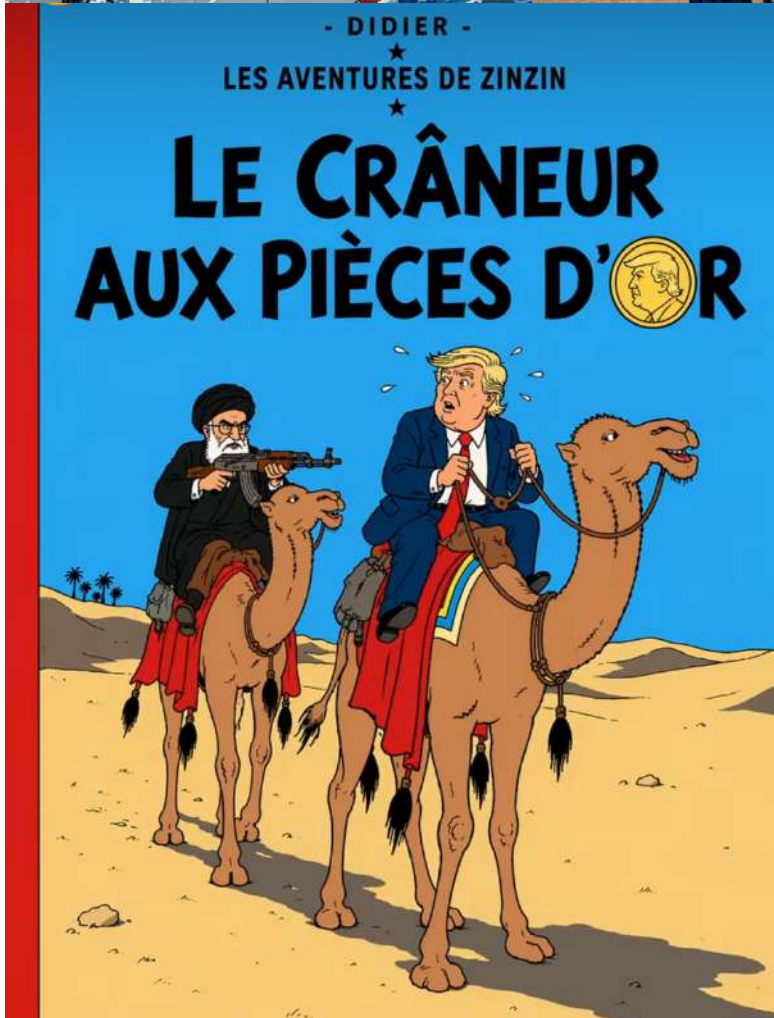
# LE POTUS VIEUX

VOUS CONFONDEZ  
AVEC LES  
TOILETTES !

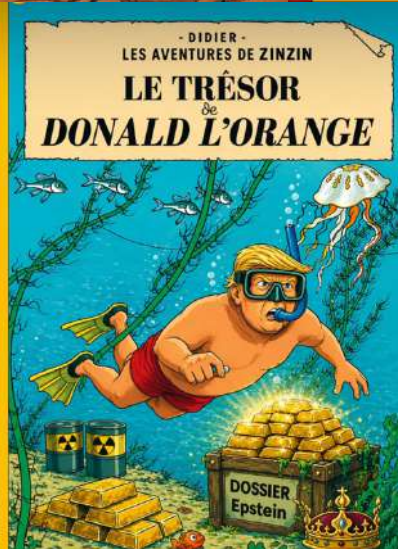
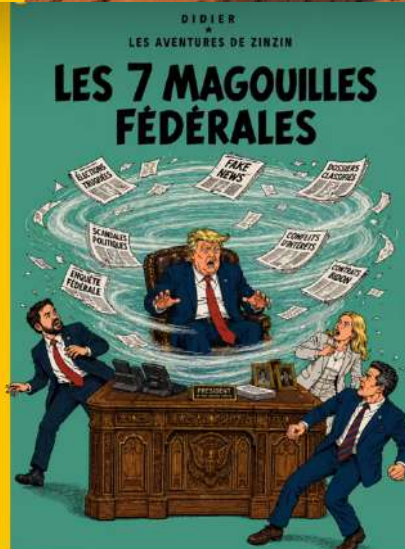


FJ

20



- DIDIER -  
★  
LES AVENTURES DE ZINZIN  
★  
**L'ÉTOILE  
DANGEREUSE**

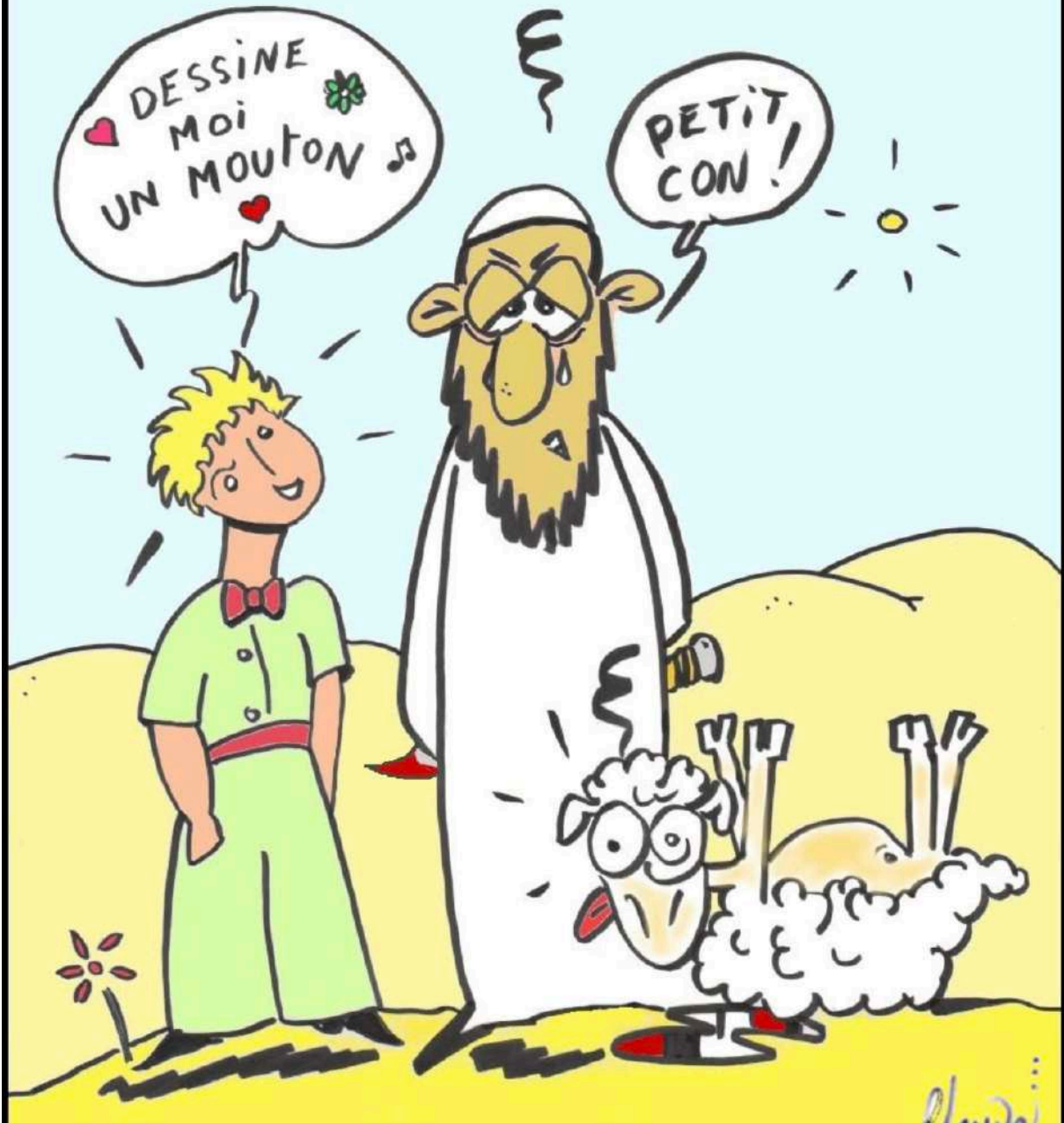


- DIDIER -

LES AVENTURES DE ZINZIN  
**ZINZIN  
AU DÉTROIT  
D'ORMUZ**



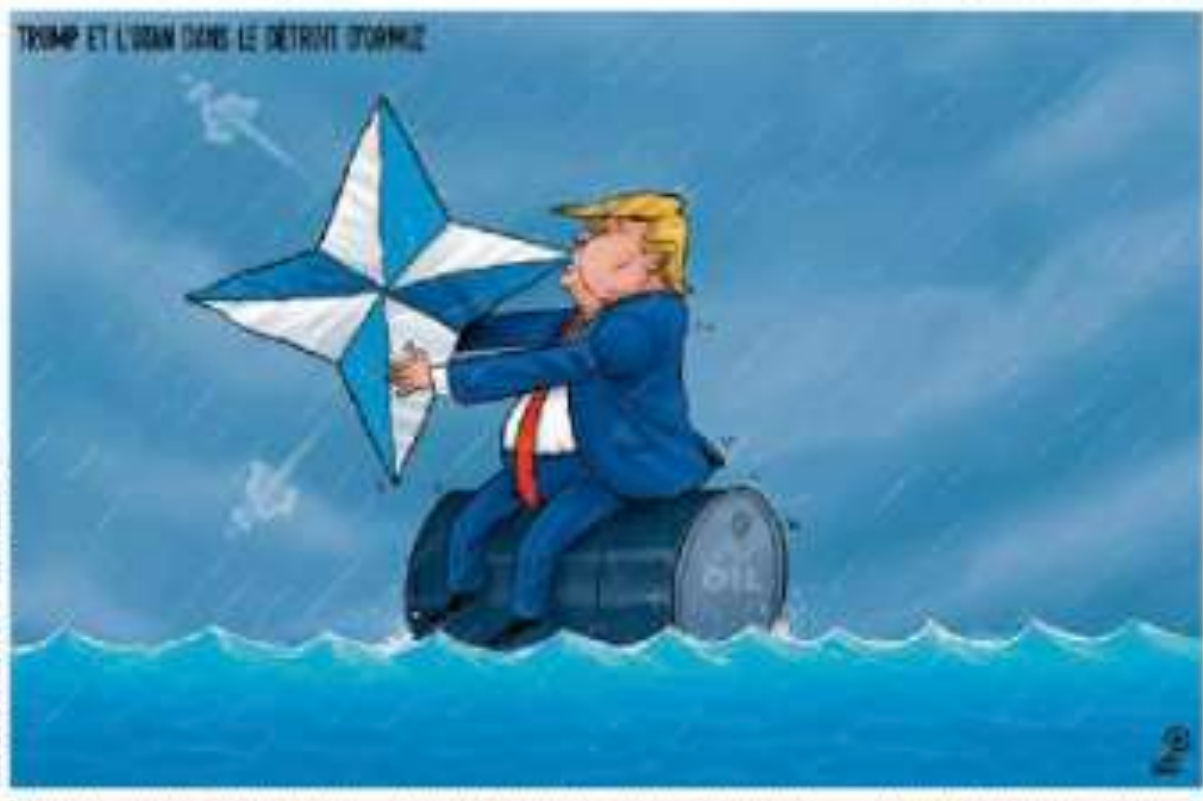
# Fête de l'Aïd el-kébir



VU PAR FAHD BAHADY (SYRIE)

CARTOONING FOR PEACE

TRUMP ET L'ORAN DANS LE DÉTRAIT D'ORMUZ



REPORTAGE  
INDIA (HARYANA, INDI)  
employés agricoles

« Un célibataire  
au-delà de 30 ans  
est considéré  
comme  
quelqu'un  
d'anormal »  
VIRENDER SANGWAN

« Je n'ai jamais  
pu me marier,  
mais j'essayerai  
jusqu'à mon  
dernier souffle »  
VIRENDER DUHAR



Wazir Singh, 48 ans, chez lui, dans le village de Majra (Haryana, Inde), avec son petit-neveu et ses frères, le 20 mai. © ANDY THOMPSON / LE MONDE

PLEIN CADRE

## En Inde, le « rejet social » des hommes au chômage

Souffrant des débouchés insuffisants dans l'industrie, l'armée ou l'agriculture, des jeunes peinent à trouver un emploi et, de fait, une vie de famille, dans un pays où le célibat est discriminé

« STRESS ET DÉPRESSION »

SÉLECTION DES FETUS

# Les dessous de la désinformation russe

Des fichiers issus d'une fuite de données démontrent que la stratégie de déstabilisation du Kremlin a évolué vers des opérations dans l'espace public

## ENQUÊTE

Les dix têtes de cochon sont posées à même la table. On voit, à l'arrière-plan, le pot et les pinceaux qui ont servi à écrire « Macron » à la peinture bleue. Quelques heures plus tard, dans la nuit du 8 au 9 septembre 2023, ces têtes sont déposées devant neuf mosquées et lieux culturels musulmans à Paris et en province hanlique, occasionnant un émoi médiatique et politique qui durera plusieurs jours. Fin septembre, l'enquête aboutira à l'arrestation de 11 personnes en Serbie et à la condamnation de trois d'entre elles pour avoir agi pour le compte d'un service de renseignements russe. La photo orne la première page d'un document détaillant par le menu cette opération qui visait à choquer l'opinion en France. Sur les neuf pages défilent des photos, selon toute vraisemblance prises par les auteurs de l'opération, où l'on voit clairement, souvent sous plusieurs angles, les têtes déposées mutuellement devant les mosquées et les lieux culturels. Ces photos n'ont pas été diffusées publiquement, accordant le fait qu'elles ont bien été prises à destination des commanditaires.

Ce document est issu d'une fuite de données qui compte plusieurs dizaines d'autres pièces, obtenues par le média états-unien *Deff* et partagées avec plusieurs médias, dont *Le Monde*. Les fichiers – certains ont déjà été évoqués dans la presse allemande et arménienne – sont issus d'outroisies proches de l'administration présidentielle russe et en particulier de la Social Design Agency (SDA), une officine active dans les opérations d'ingénierie numérique du Kremlin et déjà placée sous sanctions occidentales. Ils démontrent le rôle croissant de cet écosystème, qui ajoute à ses missions traditionnelles de désinformation en ligne des opérations dites « hybrides », avec l'emploi d'icônes de main pour mener des actions dans l'espace public. Le but : semer le trouble dans les sociétés occidentales de manière générale, et en France en particulier.

**La Russie a cherché à multiplier ces campagnes de vandalisme et d'agit-prop**

Le document permet de lever un mystère : un agriculteur normand avait vendu dix têtes de cochon, la veille, à des clients circulant dans le véhicule qui a convoqué les individus qui les ont déposés en région parisienne, mais seules neuf d'entre elles avaient été retrouvées. La dixième était destinée à la mosquée de Saint-Ouen. Les membres de l'équipe n'ont pas réussi à la placer là où ils le souhaitaient en raison, selon le document, du dispositif de sécurité entourant le bâtiment. Cette tête n'a, semble-t-il, pas été retrouvée.

**Jusqu'à l'absurde**  
Depuis plus de deux ans, la France est visée par pléthore d'opérations de ce type, souvent organisées de façon très amateur. Ces nouvelles pièces révèlent que la Russie a cherché à multiplier ces campagnes de vandalisme et d'agit-prop, jusqu'à en faire une composante importante de sa stratégie de déstabilisation visant l'Occident. L'opération « Têtes de cochon » (c'est le nom qui lui est donné dans le document) n'est qu'une campagne parmi d'autres visant la France et apparaissant dans cette fuite. La capture d'écran d'un message interne détaille ainsi une action baptisée « Syrn-

gogues vertes » : une référence à la dégradation, à Paris fin mai 2023, du Mémorial de la Shoah, d'un restaurant et de plusieurs synagogues à l'aide de jets de peinture verte. « L'objectif de cette action était de discréditer les autorités françaises, jugées incapables d'assurer la sécurité de l'antisémitisme israélien à Paris », écrit alors un des interlocuteurs (non identifié), ajoutant que « l'événement a fait la une des journaux de monde entier ».

Les éléments internes de la SDA et de cet écosystème russe montrent que les autorités ont voulu multiplier ces actions jusqu'à l'absurde, établissant parfois des plans aux objectifs alambiqués. Un texte préparatoire, intitulé « Général - plan d'action », en est une parfaite illustration. Prévue pour la fin septembre 2024, cette opération consistait à vandaliser à la peinture la statue du général de Gaulle sur les Champs-Élysées, à Paris. Les peintres amateurs devaient se faire passer pour des nationalistes ukrainiens protestant contre Pierre de Gaulle, son petit-fils, connu pour ses positions pro-russes. Un plan tiré par les cheveux, rendu plus absurde encore par les slogans ébauchés, comme « Pierre de Gaulle, retourne dans ta Russie ! ».

Les prestations prévues pour ce vandalisme, « trois Serbes et trois *Koedas* de nationalité danoise », devaient également être mis à profit, le même mois, dans une opération visant à lancer, sur la Seine, une trentaine de poupées gonflables sexuelles – « 20 blanches, 10 noires » – et des ballons gonflés à l'hélium, sur lesquels serait peint un slogan anti-immigrés. Le tout filmé depuis un pont de l'Est parisien. Toujours dans la capitale, un autre projet consistait à coller massivement, en

**Certaines de ces actions ont été, en matière de médiatisation, un véritable succès**

avril 2025 près des ambassades turque et azérie, des autocollants produits en Serbie et commémorant le génocide arménien.

**Échec des méthodes classiques**  
Le *Monde* n'a pas été en mesure de déterminer si ces étranges opérations ont été menées à bien, abandonnées, ou même contrecarrées par la présence de forces de l'ordre sur le terrain. L'absence de document établissant leur bilan ou même de photographies de ces dégradations laisse fortement penser que la plupart de ces escapades sont restées à l'état de projet.

Si les autorités russes tentent à ce point de multiplier ces opérations hybrides, c'est parce que certaines d'entre elles ont été, en matière de médiatisation, un véritable succès. Les têtes de cochon devant les mosquées, mais aussi les mains rouges peintes, un an plus tôt, sur le mur des Justes du Mémorial de la Shoah, ont ainsi été largement relayées par les médias et déclenché de nombreuses réactions politiques.

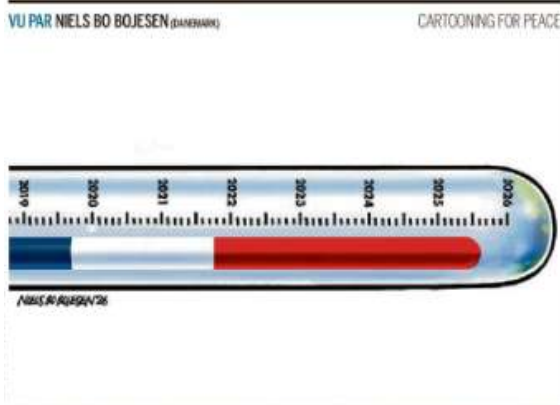
Avant d'être identifiées, quelques jours ou semaines plus tard, comme des opérations de déstabilisation, ces dégradations sont avant tout des faits d'actualité, qui placent les médias dans une position délicate. Le document de compte rendu de l'opération visant les lieux musulmans fran-

çais se félicite d'ailleurs du très grand nombre d'articles de presse rendant compte de leur action. Les nombreuses études de David Lagouas en région parisienne, à la fin d'octobre 2023, ont ainsi été publiquement revêtues comme une opération de propagande que pes de dix jours plus tard. Un temps très long laissé au feu et à l'agitation médiatique.

Ces fichiers entraînent aussi, d'une certaine manière, l'échec relatif des méthodes « classiques » de désinformation employées par la Russie depuis le début de la guerre en Ukraine, à base de faux articles de presse. À quelques exceptions près, comme cette opération de désinformation qui tentait de faire croire que le premier ministre arménien, Nikol Pashinian, disposait d'une villa de luxe à Marseille et dont un compte rendu figure parmi les documents : elle revendique des chiffres de consultation non négligeables, et vraisemblablement très exagérés. Son plus grand succès, estiment les auteurs du rapport, est d'avoir contraint « l'équipe de Pashinian, puis lui-même, à réviser l'histoire. (...) Une querelle publique s'en est suivie, détails dans la référence ».

Mais aucun faux n'a réussi à provoquer autant de réactions que les actions faisant intervenir des hommes de main payés quelques centaines d'euros sur le terrain. Symbole parmi d'autres de ce revirement stratégique, RBN, le tout premier site de fausses informations créé par la Social Design Agency, a été laissé à l'abandon. Il a aujourd'hui été remplacé... par un site dénonçant les manœuvres de désinformation russe. ■

DAMIEN LALOUP, LUCAS MINISINI, FLORIAN BEYNAUD ET MARTIN UNTERDINGER





---

# VIETNAM AND THE WORLD

---

SG&President To Lam's Southeast Asia Visit (Thailand, Singapore and the  
Philippines)



MAY 28, 2026

ASST. PROF. HAI HONG NGUYEN  
VinUniversity | [hai.nh@vinuni.edu.vn](mailto:hai.nh@vinuni.edu.vn)

## **Media response**

**Q1. As Thailand and Vietnam face growing geopolitical pressures from tariffs, supply-chain shifts, and energy shocks, where do you see the biggest opportunities for the two countries to strengthen cooperation and regional influence?**

*These pressures and challenges are not only on Thailand and Vietnam, but on the entire Southeast Asian region in fact. However, these pressures are in-turn creating opportunities for collaboration between the two countries. Vietnamese have a saying “in difficulty, your wisdom works” (trong cái khó, ló cái khôn). Thailand and Vietnam are the second and the third largest economies in ASEAN as of GDP size in Purchasing Power Parity terms, and are transforming for more sustainable development.*

#	Countries	2025 GDP (by PPP)	2030 GDP (by PPP)
1	Indonesia	\$6.302 trillion	\$8.060 trillion
2	Vietnam	\$2.245 trillion	\$3.066 trillion
3	Thailand	\$2.224 trillion	\$2.464 trillion
4	Phillipines	\$1.824 trillion	\$2.471 trillion
5	Malaysia	\$1.766 trillion	\$2.275 trillion
6	Singapore	\$895 billion	\$1.113 trillion

Source: <https://www.worldeconomics.com/>

*On cooperation opportunities,*

*There are myriad opportunities for cooperation between the two countries in the framework of the comprehensive strategic partnership established by the two countries last May. However, two of the most important areas for bilateral cooperation in response to the shocks are:*

*1. Cooperation in the development of green economy and digital transformation. Thailand is pursuing the model of bio-economy, circular economy-green economy (BCG); whereas Vietnam is focusing on green growth, digital economy, circular economy. Investment and cooperation in this area are complementary.*

*2. Cooperation in supply chain development and logistics connectivity across the mainland Southeast Asia and the Indo-Pacific region. The two countries are*

*located in geostrategic positions in the region. Hence, they can work together to build a more sustainable supply chain and a trade hub not only in Southeast Asia but also the Indo-Pacific at large.*

*On regional influence,*

*1. Thailand and Vietnam have shared views on regionalism. Both countries denounce power politics and hegemonism in the region; support the centrality of ASEAN in regional architecture. Hence, a united voice of the two countries will have influence in ASEAN's approach to regional issues*

*2. Both countries are members of and play an important role in the Mekong sub-region, and the rice baskets of both nations depend on the waters of the Mekong River. Therefore, water security and food security are of great importance to both countries. In the face of climate volatility, as well as issues of narrow national self-interest, if the two countries reach consensus and move forward in cooperation, they will have an influential voice in ensuring good governance of the Mekong River's water resources and environmental protection.*

*3. Thailand and Vietnam are respectively the second and third largest rice exporters in the world. As such, advancing cooperation in production technology and supply chain development in this domain between the two countries will have a significant bearing on ensuring food security in the region.*

**Q2. Under President Tô Lâm's more proactive diplomacy, how is Vietnam balancing its relations between competing major powers while protecting its geoeconomic interests?**

*Vietnam's more proactive diplomacy under the leadership of General Secretary and President Tô Lâm is, first and foremost, a continuation of the foreign policy of 'diversification, multilateralization, independence, self-reliance, being a friend and trusted partner, and a responsible member of the international community.' However, since Tô Lâm came to power, two new elements have emerged in Vietnam's foreign policy and direction of the external affairs work.*

*The first is an emphasis on elevating the role of diplomacy to a level on par with defense and security. Diplomacy is now regarded as a 'key, critical and ongoing task.'*

*The second new element is that Vietnam's foreign policy is no longer merely about 'independence and self-reliance,' but also about 'self-strengthening.' Both of these new elements imply a greater emphasis on proactiveness — meaning less passivity; greater assertiveness — meaning a higher-profile role and greater responsibility on regional and global issues; greater confidence — meaning no dependence on any single country; and greater creativity — meaning a constant pursuit of new partners and the expansion of cooperation, including the search for new areas of engagement with existing partners and even those with whom disagreements remain.*

*In sum, Vietnam's proactive diplomacy places national interests above all else, and this serves as the guideline for Vietnam's diplomatic strategy and direction of external affair work in its relations with major powers and great powers*

**Q3. Vietnam's economy continues to outperform much of the region. How is Hanoi seeking to strengthen its role within ASEAN amid ongoing regional instability, including Myanmar, Cambodia–Thailand tensions, and the South China Sea issue?**

*Vietnam affirms its role and voice within ASEAN in addressing the challenges and tensions surrounding sovereignty disputes in the region, first and foremost, through a spirit of constructive contribution and responsibility; upholding solidarity within the bloc; steadfast adherence to the principle of ASEAN consensus and non-interference in the internal affairs of other states; and strict compliance with international law, resolving disputes through peaceful means that take into account the fundamental interests of all parties concerned.*

*Having itself navigated these very difficulties and challenges, and being one of the claimants in the South China Sea, Vietnam's approach is highly regarded within ASEAN. The purpose of Vietnam's 'neighbouring bamboo diplomacy' is not only to serve economic interests, but more fundamentally to strengthen cohesion and connectivity so that all parties may advance and develop together, reinforcing ASEAN's central role — and through that, addressing challenges both within individual member states and across the region as a whole.*